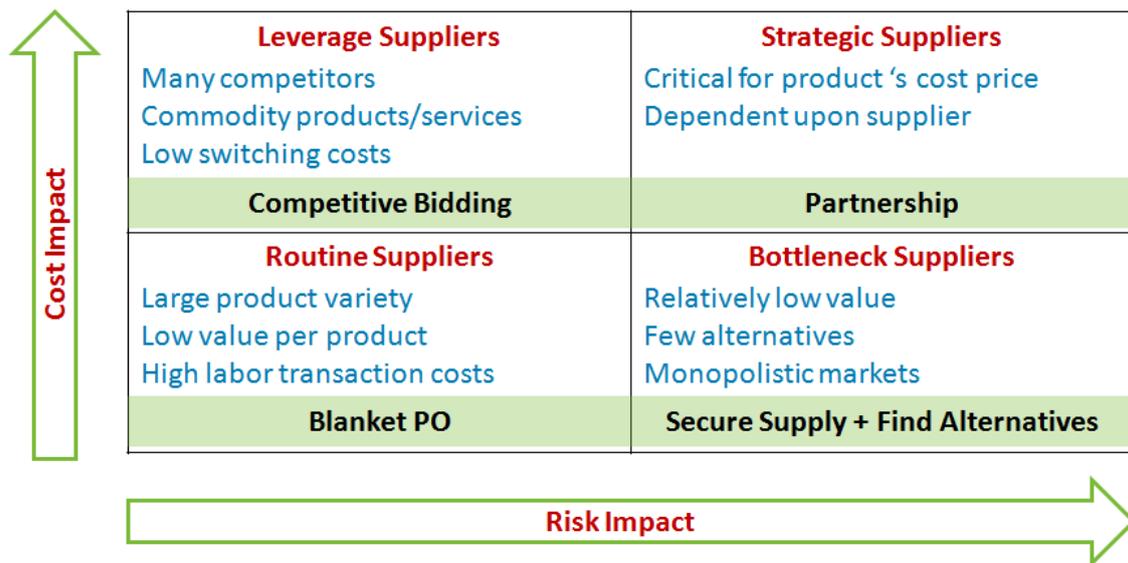


ESTRATÉGIA DE SUPRIMENTOS



A estratégia de aquisição para o projeto de construção, portanto, também precisa levar em conta onde e como o projeto de construção se situa em relação a esse quadro mais amplo.

Uma estratégia de aquisição apropriada ajudará a garantir que o cliente obtenha o projeto certo pelo preço certo no momento certo.

Vários fatores, relacionados à adequação estratégica do projeto aos negócios e à estrutura financeira do cliente, apoiarão o projeto. Estes podem incluir:

- **Financiamento:** tanto o total de fundos à disposição do cliente para o projeto, quanto a disponibilidade desses fundos à medida que o projeto progride, no que diz respeito às obrigações contratuais de efetuar pagamentos;
- **Tempo:** a data de conclusão exigida, quaisquer marcos intermediários importantes quando determinados estágios devem ser atingidos e qualquer flexibilidade entre a data de conclusão desejada e a última data de entrega absoluta;
- **Desempenho:** o desempenho funcional necessário do produto final e quaisquer indicações de padrões de qualidade;
- **Capital versus custos operacionais:** se um equilíbrio deve ser alcançado entre o capital e os custos operacionais ou se o custo de capital inicial é o principal fator;
- **Risco:** o provável impacto na organização do cliente dos riscos inerentes aos processos do projeto associados a tempo, custo e função; e
- **Tipo do projeto:** a natureza do projeto pode influenciar a estratégia de aquisição. Além disso, as aquisições do setor público apresentam características diferentes

das aquisições no setor privado, quando a relação custo-benefício pode ser um critério primordial.

Algumas rotas selecionam as equipes de projeto e construção separadamente e oferecem pouca oportunidade para integração ou colaboração durante o processo de design.

Outras estratégias permitem que os processos de design e produção sejam intimamente integrados.

É provável que haja mais de uma rota que possa ser adotada para atingir os objetivos do cliente e os requisitos do projeto.

É aconselhável considerar cuidadosamente cada opção, pois cada uma delas abordará os vários fatores de influência em uma extensão diferente.