

## COMPLIANCE e AUDITORIA DE CONTRATOS

### Procurement compliance is needed to ensure realized savings from sourced contracts



Anos atrás, um cliente negociou um contrato com uma empresa imobiliária em uma terra distante. O contrato era caro, custando milhões à empresa todos os anos para alugar um grande escritório em uma das cidades mais caras do mundo.

Por causa das mudanças na equipe local, ninguém sabia que o contrato deveria expirar e continuaria rolando por mais três anos, a menos que alguém decidisse informar o fornecedor.

Felizmente, a equipe de compras centralizada do cliente, que registrou todos os contratos centralmente, foi alertada sobre o contrato que estava expirando e tomou medidas imediatas para renegociá-lo - economizando mais de um milhão de dólares no processo.

A visibilidade insatisfatória do contrato coloca as empresas em risco em relação à perda de receita e custos adicionais. Não é de surpreender que os profissionais de compras estejam cada vez mais levando a sério o gerenciamento de contratos.

O gerenciamento de conformidade de contratos pode abranger muitos aspectos e fases diferentes do gerenciamento de contratos. É uma área importante do desempenho dos negócios que, em teoria, aumentará a eficiência e reduzirá os riscos.

A melhor prática assume duas formas - uma das quais é garantir que existem controles sobre a não conformidade e a outra é garantir que as definições de conformidade sejam monitoradas e que ajustes necessários sejam feitos para mudar as condições de negócios ou de mercado.

Em um nível estratégico, pode ser responsabilidade de pensar como:

- garantir a integridade do processo de gerenciamento de contratos e monitorar a conformidade;
- Alinhar termos de contrato disponíveis com políticas corporativas e práticas aprovadas;
- Desenvolver ou supervisionar a disponibilidade de modelos de contrato padrão e monitorar a conformidade.

Em um nível transacional, pode incluir:

- revisão e aprovação de variações propostas do processo padrão, política ou termos;
- Monitoramento do desempenho do contrato e da obrigação para garantir a conformidade com os termos especificados

Em ambos os níveis, pode incluir:

- Entrada de dados de conformidade relevantes para sistemas de controle;
- Identificação de variações de conformidade e / ou exposições, incluindo frequências;
- Recomendações para mudanças nas regras, políticas ou termos de conformidade para refletir tendências de mudanças, condições de mercado ou oportunidades;
- Relatórios de gerenciamento e iniciativas de mudança.

**Ganhar maior controle de seus contratos com fornecedores não é um grande projeto, mas tem grandes recompensas - simplesmente observando seus dados e as informações contextuais, você pode ter certeza de que não há problemas caros esperando para surgir quando você menos espera.**