

## Bridging the Gap



### PEP - Plano de Execução do Projeto

Um Plano de Execução do Projeto é muito mais do que um gráfico mostrando os cronogramas. É um documento descrevendo como, quando e por quem um alvo específico ou conjunto de metas deve ser alcançado.

É baseado na estratégia de implementação e se traduz no documento que define, integra e coordena todos os documentos necessários para planejar integralmente a implementação: define como a implementação deve ser executada, monitorada e controlada no contexto das áreas de gerenciamento corporativo.



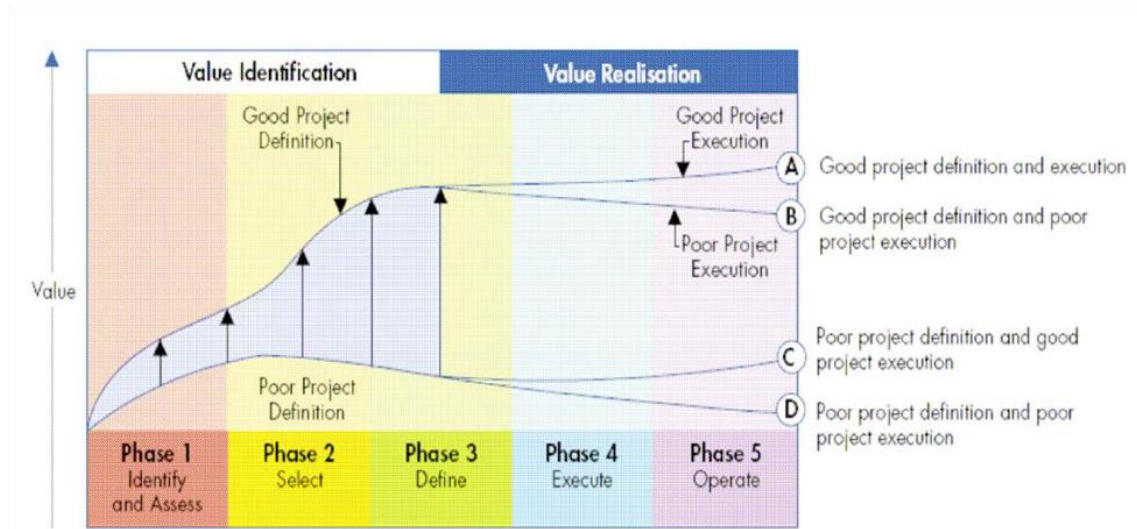
Entre as principais definições empresariais para implementação, o PEP define escopo proprietário e contratado, organização e estratégia de implementação, métodos construtivos, estrutura de divisão de trabalho (EAP), linhas de base para orçamento e cronograma, monitoramento e controle, pacotes de contratação e aquisição, gerenciamento de segurança, gestão ambiental e riscos de implementação, comissionamento e entrega em operação, e assim por diante.

O PEP tem uma importante função na aplicação de uma rota de compras.

O principal objetivo em todos os momentos deve ser garantir que o plano registre o que aconteceu antes, em termos de decisões tomadas, e olhe adiante para definir uma estrutura para ações futuras.

## Estudos têm avaliado a relação entre o PEP e o sucesso empresarial.

Em todas as instâncias, o nível de definição do PEP na autorização tem uma influência significativa nos resultados da empresa de acordo com a produtividade alcançada na execução.



Para preparar adequadamente o PEP, é vital que a equipe de implementação corporativa participe ativamente dele. A integração de equipes de desenvolvimento e implementação para preparar um PEP diminui o impacto da transição, desenvolve expectativas comuns e objetivos claros, define prioridades de negócios e garante que a estratégia de implementação adotada atenda aos requisitos de segurança e desempenho.

Na elaboração do item referente à estratégia de contratação, a participação da equipe de suprimentos é igualmente importante.

## Utilização do PEP

A estrutura analítica do Plano de Execução do Projeto (PEP) é dada abaixo:

Project Execution Plan (PEP)		
ITEM	SUB-ITEM	DESCRIPTION
1		Enterprise characterization
	1.1	Business objective
	1.2	Enterprise objective
	1.3	Project development directives and restrictions
	1.4	Enterprise description
	1.5	Scope statement
	1.6	Products and subproducts
	1.7	Enterprise interfaces
	1.8	Related enterprises and subprojects
	1.9	Performance key indicators (ICDs)
	1.10	Investment approval
2		Work breakdown structure (WBS)
3		Execution methodology
4		Contracting strategies
5		Contracting scope definition
6		Supply plan
7		Enterprise organizational structure
8		Project team
9		Responsibility matrix
10		Risk management
11		Occupational health and safety (OH&S)
12		Planning and control
13		Cost management
14		Communications
15		Engineering
16		Quality assurance and control
17		Construction organization
18		Construction plan
19		Pre-commissioning and commissioning
20		Ramp-up and delivery into operation
21		Operation and maintenance
22		Administration and economic management during implementation
23		Insurances
24		Environmental management during implementation

Itens fundamentais do plano de implementação para o sucesso da empresa são:

- Segurança
- Acompanhar a gestão
- Gerenciamento de riscos
- Organização de Implementação
- Estratégias de contratação

Para obter o nível de definição exigido para aprovação empresarial, o PEP deve atender aos seguintes requisitos, mas não se limitar a eles:

- Definição formal e clara dos objetivos, restrições e objetivos da empresa.
- Escopo corporativo atendendo às necessidades de negócios.
- Estruturação de escopo em pacotes de trabalho, com lista e descrição de produtos e atividades.
- PEP formalmente comunicado e entendido por toda a equipe do projeto e partes interessadas.
- Diretoria e acordo de acionistas com os objetivos, produtos, restrições, metas e escopo do projeto e participação ativa nele.
- Para definir metas de implementação, produtos corporativos, subprodutos e seus critérios de aceitação, os representantes da unidade de negócios participaram ativamente da equipe do projeto, particularmente dos representantes de operação e manutenção, bem como dos representantes da equipe de implementação.
- Os planos para conter os impactos das mudanças planejadas na composição da equipe foram definidos e sua eficácia foi verificada.
- O cronograma é integrado ao orçamento, abrange o ciclo empresarial (do FEL até a entrega), tem uma definição de atividade compatível com o tamanho do projeto e mostra o caminho crítico definido e os recursos carregados.
- Análise de variação identificando riscos e estabelecendo um plano de mitigação para itens de cronograma e custo.
- Os planos de gerenciamento de riscos foram integrados a todas as áreas de gerenciamento corporativo e incluem processos de monitoramento, controle e reavaliação durante a execução.
- Diferentes modalidades de aquisição, contrato e parceria, entre outras, foram formalmente avaliadas.
- A estratégia adotada é compatível com as metas do projeto (cronograma, custo, qualidade, etc.) e há uma análise formal crítica do limite de tempo, garantindo que os equipamentos e serviços sejam recebidos quando as instalações estiverem prontas para recebê-los.

- O plano de implementação abrange formalmente infraestrutura e logística de fornecimento e armazenamento de equipamentos e materiais, além de deslocamento de mão de obra e hospedagem.
- Relatórios de acompanhamento de execução foram definidos, bem como seu plano de emissão, distribuição e controle.
- O sucesso do projeto depende de muitos fatores, tanto dentro como fora do controle da equipe do projeto.

**Os projetos não são bem-sucedidos apenas por causa de um plano de execução do projeto, mas seu sucesso potencial é garantido se houver um plano apropriado, efetivamente utilizado.**